

# Referat af Århus Sejlklubs generalforsamling 12.11.2015

Før generalforsamlingen var der fællesspisning fra kl 18:00. Formanden Lars Thomsen bød velkommen.

Der var ved generalforsamlingens start kl 19:00 mødt 82 deltagere, heraf 2 inviterede bestyrelsesrepræsentanter fra Sejlklubben Bugten.

## 1. Valg af dirigent

Jens Erik Hansen valgtes som dirigent. Han konstaterede, at generalforsamlingen var lovligt indkaldt, via opslag på hjemmesiden før 29.10.2015. Rasmus Hjorth skriver referat.

## 2. Bestyrelsens beretning for det forløbne år

Formanden indledte med et overblik over året. Omkring bestyrelsesarbejdet er der påbegyndt en decentralisering, således at sagsbehandlingen flyttes fra bestyrelsen til udvalg og projektgrupper. Der arbejdes også med at udbygge og stimulerer samarbejdet mellem klubbens afdelinger. Ellers har året været præget af megen kontakt med eksterne parter, herunder Aarhus Kommune.

Status på klubbens tilstand: ASK's udvikling og dagligdag begrænses af to ting, internt af økonomi og frivillige ressourcer og eksternt af begrænsninger fra omgivelser, f.eks. den fysiske omverden og vore lokale myndigheder. Internt fungerer det godt og der ydes et godt arbejde, formanden fremhævede den store arbejdsindsats der ydes rundt i afdelingerne i forbindelse med daglig drift, projekter og ved stævner. Eksternt har det give udfordringer, at der er et gab mellem kommunes overordnede målsætning - at sejlsport skal være en signatursport i Aarhus - og det daglige operative virke, vi møder hos vore kommunale samarbejdsparter.

Formanden sluttede sin overordnede beretning med at omtale planerne for den nærmeste fremtid: Organisering af stativordningen, etablering af et RIB-hus, parkeringsordning og renovering af bro 9 og 10. Lars Thomsen overlod derefter ordet til repræsentanter for de forskellige afdelinger:

Anne Nielsen berettede om Ungdoms- og jolleafdelingen. Medlems- og aktivitetsmæssigt er Contender og andre voksenjoller i fremgang, der er godt gang i 29'er aktiviteterne, bl.a. med deltagelse i flere udenlandske stævner og træningssamlings. Medlemsmæssigt er der stagnation omkring de yngste. De optimister vi har, er dog aktive, herunder var der igen i år en god Tunø-lejr. Ungdomsafdelingen har vintersejls og andre vinteraktiviteter. Jacob Gadegaard har påtaget sig hvervet som Ungdomsafdelingsformand. Lærke Graversen og Iben Nielsby er udtaget til at repræsentere Danmark i 29'er og Simon Thusgaard Olsen i surf RS:X ved ISAF Ungdomsverdensmesterskaberne i Malaysia omkring nytår. I efteråret er der afholdt et velbesøgt Aarhusmesterskab med 89 deltagere.

Nicolas Munk-Rechnitzer berettede om at Sejlerskolens kører på en god bølge. Der har været fuldt booket op på alle hold i 2015. Der er ydet ca. 1000 frivillige indsatstimer af mere end 20

instruktører og båds mænd. Kapaciteten er i 2015 udvidet med 2 H-både. Afdelingen har allerede nu taget hul på 2016, idet der lige inden generalforsamlingen er afholdt intro-møde for nye elever til 2016-sæsonen, 50 mødte op til mødet og 30 har allerede betalt og dermed tilmeldt til 2016. Af overordnede tiltag for næste år, nævnte Nicolas styrkelse af frivillighedskulturen og en styrkelse af instruktørkorpset såvel kvantitativt som kvalitativt.

Jens Fast gennemgik året regatta aktivitet og sportslige klubpræstationer.

Det har været et aktivt stævne-år:

- Aarhus 2star: Igen med fuldt hus og et vellykket weekendstævne.
- Open 470 EM: Afholdt over en uge med 116 besætninger, herunder 17 af besætningerne på verdensranglisternes top-10 for henholdsvis mænd og kvinder. Stor deltagertilfredshed. Som noget nyt skete den indledende planlægning i fælleskab med andre Sailing Aarhus klubber. Tak til 89 frivillige hjælpere.
- DM for Spækhugger og Express: Et meget vellykket og hyggeligt stævne.
- Festuge Cup 2015: Et nyt format med kølbåde og voksenjoller var en succes.

En stor tak til alle frivillige, en særlig tak til Torsdagsholdet. Det er svært at se vor stævneafholdelse praktiseret uden Torsdagsholdets indsats. Tak til SBA for samarbejdet omkring stævnerne.

ASK har igen markeret sig i toppen af Sejlsportsligaen, i 2015 en bronzemedalje. Ungdomsteamet der udgjorde besætningen ved 4.ligestævne er inviteret til DS-klubkonference. ASK var endvidere repræsenteret på Sardinien ved Sailing Champions League for klubhold.

Trine-Cecilia Jensen berettede om opstarten og status omkring ASK's nye SUP-afdeling. Afdelingen har siden starten i april været meget aktiv. Det høje aktivitetsniveau har også været gældende omkring hvervning af nye medlemmer. Der er nu 26 medlemmer tilknyttet afdelingen. Der har været afholdt 12 event med i alt deltagende 247 personer. Der er nu venteliste til næste års introhold.

Torben Houborg berettede om større projekter i og omkring ASK:

Sejlsportscenteret. Finansieringen af byggeriet er nu faldet på plads, med eksterne bidrag på i alt mere en 76 millioner kr. Detailprojekteringen er ved at være færdiggjort, således at byggesagen kan behandles. Byggeriet forventes færdigt i foråret 2018. Ejerskabet til Sejlsportscenteret er lagt ind i en erhvervsdrivende fond, hvor 2 personer fra ASK er med i fondsbestyrelsen.

Skolesamarbejdet med Aarhus Kommune er nu etableret. I 2016 får vi besøg fra byens skoler i 14 undervisningsdage.

Vore planer om at bygge et RIB-hus til sikker og effektiv opbevaring af vore RIB-både lever fortsat.

Der udarbejdes henover den kommende vinter planer for serviceområde øst.

Fartøjsinspektøren Per Henrik Hansen berettede om Fartøjsstationen. ASK får mange ansøgere om bådpladser. Mange ansøgere opfylder vore kriterier, således at selektiv tilgang kan praktiseres, til fremme for aktivitetsniveauet i klubben. Det har været en rigtig god gæstesejler-sæson. Som omtalt tidligere har havneejeren, Sport & Fritid, planer om at renoverer broer i det kommende år. Der er planer om at få udskiftet ledig/optaget skiltene og få moderniseret gæstesejleroprævningen.

Søren Asboe fortalte om aktiviteterne i Sailing Aarhus. SSA har udviklet en ny strategi, således at samarbejdet skal videreudvikles til et bredere sigte på at fremme sejlsporten på Aarhus Bugten, herunder f.eks. skolesamarbejder og den bredere sejleridrætsudøvelse.

Efter at beretningerne var der forskellige spørgsmål og indlæg fra salen. Der blev spurgt til om ASK vil knytte sig til "Vild med Vand-projektet". Der var opfordring til en skarpere kriterieopfyldelse omkring tildeling af bådpladser, nu hvor efterspørgslen tillader det. Der var opfordring til at der skrides ind overfor båd ejere der ikke opretholder en passende vedligeholdelses-standard. Et medlem mente at instruktøruddannelsen i ASK skal indeholde mere praktisk træning.

Lars Thomsen afrundede beretningen med en tak til SBA for det gode samarbejde og med en opfordring til at flere frivillige byder ind med deres kompetencer og indsats.

Beretningen godkendtes med applaus.

### **3. Godkendelse af regnskab for det forløbne år**

Det reviderede driftsregnskab og status var lagt frem i klubhuset 3.11.2015, hvilket er rettidigt i forhold til den vedtægtsbestemte 8 dages frist. Regnskabet kan downloades via hjemmesiden.

Kassereren indledte med at bemærke at Aarhus Sejlklub er kontoførende uden yderligere beføjelser for forskellige økonomisk selvstændige enheder, bl.a.: Viggo Jacobsens fond, Tunølejeren, Pointsejladser og SÅL. Disse beholdninger fremstår hos pengeinstitutterne som ejet af ASK, men vi er altså ikke ejer, men forvalter af disse aktiver. Disse midler indgår ikke i det fremlagte regnskab.

Årets investeringer landede på det budgetterede niveau, dog således at RIB-huset kun i begrænset omfang har belastet budgettet. Der opvejes af andre anskaffelser, herunder etablering af SUP-afdelingen og udbygning af Sejlerskolens flåde med 2 H-både.

Driftsresultatet før ekstraordinære afskrivninger blev et overskud på 214.263 kr. Dette overskud er skabt ved at stort set alle afdelinger har præsteret bedre resultater end budgetteret. Rigtig positivt kan nævnes, at vi har en pæn medlemsfremgang, der er nu 490 aktive (+60 i forhold til 2014).

Klubben ejer 54 fartøjer. Klubflåden er gennemgået, for at vurdere salgsværdien. Den er i nogle tilfælde bedømt mindre end vor regnskabsmæssige værdiansættelse. Der er derfor ekstraordinært afskrevet 143.685 kr.

Resultatet efter de ekstraordinære afskrivninger er derefter 70.577 kr.

Regnskabet godkendtes efter en del spørgsmål omkring stævne indtægter, der efterlystes mere synlighed omkring det økonomiske udbytte af vor stævne afholdelse.

### **Særlige sportslige præstationer og hæder**

Inden generalforsamlingen blev afbrudt af en kort kaffepause, tog formanden, Lars Thomsen, ordet:

Først for at give klubbens hyldest til særlige sportslige præstationer i 2015:

- DM i Spækhugger: Jesper Høeg, Mathias Aggerbo og Emil Toft Nielsen
- DM i Matchrace: Søren Ditlev
- Lærke B. Hansen har deltaget i ISAF Wold Cup og andre internationale stævner. Lærkes indsats ved VM i RSX-windsurfing, sikrede Danmark en ekstra plads OL i Rio 2016. Lærke er godt på vej til at blive dansk deltager i klassen.
- Ida Marie Baad og Marie Thusgaard Olsen markerer sig stadig i verdenseliten i 49erFX, senest har de vundet det Sydamerikanske Mesterskab. I dagene efter generalforsamlingen starter VM i Argentina og dermed også første udtagelsesstævne for udvælgelsen af den besætning der skal repræsenterer Danmark i 49erFX ved OL Rio 2016.

Nyt æresmedlem. Børge Dammand blev hædret for sin mangeårige kæmpeindsats med kapsejladslødsledelse på alle niveauer. Mange anekdoter kan fortælles om Børges og hans virke, en anekdote fulgte med ved Børges udnævnelse til æresmedlem i Aarhus Sejlklub. Børges udnævnelse blev ledsaget af forsamlingens stående applaus.

#### **4. Indkomne forslag**

Fra en række af medlemmer var der indkommet forslag med opfordring til at iværksætte et strategiarbejde, et strategiarbejde der skal munde ud i en skærpet idrætsmæssig profil

Henrik Voldsgaard fremlagde baggrunden for fremsættelsen af forslaget. Fremsættelsen af forslaget at få igangsat et strategiarbejde der fører frem til en skærpet klubprofil der danner billede af ASK som en idrætsklub, der skal ske mere af det gode der allerede er sket og der skal ske en styrkelse af ungdomsarbejdet i klubben. Dette "klub-DNA" skal præge beslutninger og handling. Decentralisering er hensigtsmæssig, men det er væsentlig at der er et fælles og ledelsesstyret billede af klubbens mål.

Dirigenten lagde derefter op til at generalforsamling gav plads for en grundig drøftelse af tanker for klubbens fremtid.

Først var der forskellige kommentarer og uddybning af det indkomne forslag. Idrætsbegrebet blev debatteret. I denne sammenhæng blev klubbens formålsparagraf fremhævet som noget vi kan være stolte over, og det blev fremhævet at det var en god "lakmusprøve" at checke om vi i handling lever op til klubbens formålsparagraf. Det blev bemærket at formålsparagraffen omtaler (sejl)sport og ikke idræt. Fra forslagsstillere blev det nævnt at formuleringen med idræt indebærer mere vægt på motion og "vand-i-håret". Debatten gled derefter over i temaet "bredde og/eller elite". Der var mange bidrag til denne debat, det var nogenlunde enighed om at der favnes vidt i Aarhus Sejlklub, men alle medlemsgrupper skal præges af aktivitet. Der konstateredes en forskellig opfattelse af om kapsejlad skal udgøre omdrejningspunktet omkring sejlad og sejladstræning. En del medlemmer opfattede det negativt, at det indkomne forslag kan ses som en opfordring til nedprioritering af tursejlad og vore seniorgrupper.

Første del af debatten viste en bred enighed om at en strategiproces vil være hensigtsmæssig. Dirigenten opfordrede til at den videre debat behandlede strategi-indholdet.

Der blev fra forskellig side påpeget at en revideret strategi bør indeholde klare mål om øget samarbejde og samtænkning mellem klubbens forskellige afdelinger.

Hvilke medlems-målgrupper ASK skal henvende sig til blev rundet. Der var opfordringer til at være opmærksom på nye målgrupper, herunder vore mange nye naboer på Aarhus Ø hvor vi bør have et tilbud til evt. maritimt interesserede blandt disse. En anden målgruppe der var opfordringer til dyrke er personer der ikke ønsker at være bådejere eller som vi ikke kan tilbyde bådpladser pga. pladsmangel i Fartøjsstationen. Disse bør tilbydes dele- eller lejebåde. Der fremkom konkrete forslag om anskaffelse af J/70 sportsbåde. Sejlerskolen delte ønsket om tilbud til medlemstyper der ikke er bådejere og kom med det indspark at Sejlerskolen på nuværende tidspunkt er aktivitetsskabende for næsten 100 medlemmer og at det sker via udnyttelsen af kun 6 bådpladser. Økonomien omkring sådanne tiltag blev berørt, bl.a. at klubben i vid udstrækning har økonomisk handlefrihed, at tiltagene skal være brugerfinansieret og at vi i dansk sejlsport lider af en unødvendig forestilling om at det ikke må koste penge at dyrke sejlsport. Det blev udtrykt at vi i ASK befinder os i opgangstider og vi derfor kan tillade os at være selektive i vort indtag af medlemmer.

Temaet "Frivillige" blev genstand for en del debat. Dilemmaet mellem en nødvendig øget professionalisering, samtidig med at det er væsentligt og nødvendigt at hovedparten af klubbens medlemsorienterede aktiviteter skal drives via frivillige kræfter blev drøftet, bl.a. blev det udtrykt at ansatte skal akkumulere frivillighed. Tilsvarende blev det nævnt at vi skal indtænke hvordan vi inddrager og forpligtiger medlemmer i forbindelse med aktivitetstilbud.

Relationer til vore omgivelser blev drøftet. Vi oplever en unik satsning på sejlsport fra lokalpolitisk side. Tilsvarende forventes det også af sejlsportsmiljøet at vi gør noget og er proaktive. Det er vigtigt at vi får skabt et klart billede af, hvordan vi vil håndtere eksterne samarbejder, herunder samarbejdet med Aarhus Kommune.

Debatten blev afsluttet med dirigentens konklusion om den brede enighed om at få igangsat et strategiarbejde, han resumerede følgende:

"Bestyrelsen skal præsentere en strategi for ASK for den kommende 5 års periode.

Strategien skal tage afsæt i notatet *Forslag til generalforsamlingen i Aarhus Sejlklub 2015*, og i den debat der har fundet sted her på generalforsamlingen.

Klubbens medlemmer skal inviteres til at deltage i strategiarbejdet og det er hensigten at strategien skal være færdig i løbet af første kvartal af 2016."

Formuleringen fik generalforsamlings, herunder forslagsstillernes, fulde opbakning og erstattede derfor afstemning om det fremsatte forslag.

## **5. Godkendelse af budget og fastsættelse af kontingent**

Indledningsvis roste kassereren afdelingerne for stor ansvarlighed og selvdisciplin.

Kassereren Jesper Andersen fremlagde bestyrelsens kontingent- og budgetforslag:

Bestyrelsen foreslog at kontingenter fortsat løbende stiger moderat, således at pludselige markante stigninger undgås. Følgende 2016-kontingenter blev foreslået: 1.900 kr. for bådere og 1100 kr. for aktive, støtte-medlemmer skal betale 600 kr. Aktivitetsbidrag stiger med 50 og 100 kr. Pladsleje i havnen forventes uforandret i forhold til 2015.

Der er justeret i budgetopstilling, dette er affødt af ønsket om at Ungdomsafdelingens budgetter ikke skal påvirkes af økonomiske forhold, som afdelingen ikke har indflydelse på. Der laves et selvstændigt budget for Jolleafdeling (voksenjolleaktiviteter) og der laves et budget fra en nyetableret kapacitetsafdeling RIB-både. Økonomi omkring Kraftcenteret er budgetmæssigt flyttet ind under Hovedklubben, tilsvarende er driften af Jolleklubhuset flyttet ind under Bygninger.

I driftsbudget for Fælles Fartøjsstation er medtaget forbedringer af gæsteopkrævningssystem og etablering af en hjemmeside for gæstesejlere og skilte på broer. SBA's bestyrelse har ikke behandlet disse forslag endeligt og gennemførelse er betinget af SBA's accept.

Budgettet indeholder et investeringsbudget på i alt 739.000 kr. Budgettet afspejler forventning om udskiftning af 2 RIB-både, etablering af et RIB-hus, en ny personkran ved 2.4mt bro, samt mere SUP-udstyr.

Det fremlagte budget forventer et driftsoverskud på 240.000 kr.

Der var en del debat omkring RIB-afdeling, om hvorvidt vi kan optimere overskuddet i voksenafdelingerne og om det var nødvendigt med kontingent og satsstigninger i 2016.

Budget og kontingenter blev vedtaget som foreslået..

## **6. Valg af formand:**

Inden formandsvalget fremlagde Lars Thomsen hvilke indsatsområder han i tilfælde af genvalg ville arbejde hen imod, udover de områder der er afspejlet i bugetterne, drejer det sig bl.a. om bedre informationssystemer i ASK, fortsætte udviklingen med at bringe sagsbehandlingen væk fra bestyrelsen og over i udvalg og fagfunktioner samt inddragelse af flere frivillige medlems-kompetencer.

Lars Thomsen blev genvalgt.

## **7. Valg af bestyrelsesmedlemmer:**

Til de 3 bestyrelsesposter der var på valg blev Per Henrik Hansen og Jesper Andersen genvalgt og Kenneth Meier-Andersen blev nyvalgt, sidstnævnte blev indvalgt i stedet for Anne Nielsen der ikke ønskede genvalg. Formanden takkede Anne for hendes indsats i bestyrelsen.

## **8. Valg af 2 suppleanter til bestyrelsen**

Peter Svarre udtræder som formel suppleant, men er fortsat tilknyttet bestyrelsen som repræsentant for 2.4mt-afd, Søren Asboe blev genvalgt og Lasse Hinrichsen blev nyvalgt.

## **9. Valg af 2 revisorer og 1 revisorsuppleant.**

Ole Kirk og Erik Skou blev genvalgt som revisorer og Henrik Wolf som revisorsuppleant.

## **10. Eventuelt**

Forberedelse til ISAF WORLDS 2018 blev drøftet. ASK deltager i en netop etableret "Teknisk Udrednings Gruppe" der skal forbedre en aftale mellem Aarhus Kommune og Saling Aarhus (klubberne). Aftalen forventes indgået omkring 1.3.2016.

Lærke B. Hansens har på eget initiativ skaffet Danmark en ekstra OL-deltagelse, men i en olympisk klasse der ikke er en dansk satsningsklasse, dermed får hun ikke Team Danmark støtte til forberedelserne. Der var derfor opfordringer til at medlemmerne af ASK træder til med økonomisk støtte. Der vil blive organiseret en indsamling.

Generalforsamlingen sluttede kl 23:05.

Referent: Rasmus Hjorth

Dirigent: Jens Erik Hansen